1. У чому подібність і в чому різниця у змісті складових виробничого менеджменту?

2. Які завдання менеджера у сфері виробництва?

3. Чим відрізняється сприйняття різних груп об'єктивних закономірностей, які «управляють» виробництвом?

4. Яка роль формалізації економічних явищ і виробничих ситуацій у виробничому менеджменті?

5. Скільки є варіантів впливу менеджера на фактори, які характеризують економічні явища або виробничі ситуації? Назвіть приклади (або приклад).

6. Як Ви розумієте виробничу діяльність із погляду системного підходу ? Обґрунтуйте свої твердження на конкретному прикладі.

7. З яких основних елементів складається виробнича система? Як вони взаємодіють?

8. Яка основна функція виробничої системи і як вона здійснюється у разі нестачі одних і надлишку інших елементів?

9. Чим відрізняються відкриті системи від закритих і що між ними є спільного?

10. Наведіть приклад, коли зміна умов зовнішнього середовища призводить до зміни функцій виробничої системи.

11. Яку можливість має менеджер від застосування теорії систем до виробництва? Що може статися, якщо знехтувати такою можливістю?

12. У чому саме ситуаційний підхід доповнює системний підхід ? Розкрийте вплив конкретних ситуацій на виробництво.

13. На яких засадах ґрунтується ситуаційний підхід і що є важливим при його застосуванні у виробничій діяльності?

14. Наведіть приклад впливу внутрішніх змінних факторів на результати виробництва.

15. Як може менеджер вплинути на дії зовнішніх змінних факторі»? Виявіть зв'язок між внутрішніми і зовнішніми факторами.

16. Наведіть приклад спрощеної моделі підприємства як відкритої самостійної системи.

17. На що повинен сконцентрувати увагу менеджер при створенні виробничої системи?

18. Яку роль виконує підсистема забезпечення стосовно переробної системи?

19. Що необхідно зробити, щоб переробна система ефективно виконувала свої функції?

20. На які складові поділяються функції підсистеми забезпечення і яка існує між ними взаємодія?

21. Розкрийте роль підсистеми планування і контролю у забезпеченні ефективного функціонування переробної підсистеми.

22. Які характерні особливості покладені в основу класифікації виробничих систем?

23. Що є об'єктом планування, організації і оперативного управління виробництвом для того чи іншого типу переробної підсистеми?

24. Що Ви розумієте під виробничою структурою І як вона формується? Наведіть приклад.

25. Які функції виконують основні виробничі підрозділи?

26. Яка роль відведена допоміжним виробничим підрозділам і обслуговуючим господарствам?

27. Розкрийте переваги і недоліки технологічної форми спеціалізації виробничих підрозділів.

28. Покажіть основні переваги і недоліки предметної форми спеціалізації виробничих підрозділів.

29. У чому полягають особливості формування предметно-замкнутих дільниць?

30. Узгоджуються чи суперечать один одному загальні принципи організації виробничого процесу? Обґрунтуйте свою відповідь.

31. В якому типі організації виробничого процесу всі основні принципи його організації виконуються майже ідеально? Доведіть це.

32. Яким має бути обсяг виробництва (малим чи великим), щоб краще виконувався принцип паралельності? Поясніть відповідь.

33. З яких міркувань треба виходити, якщо виконання окремих принципів організації виробничого процесу є суперечливим? Як це зробити?

34. Виконання (або невиконання) яких основних принципів організації виробничого процесу більше впливає на тривалість виробничого циклу? Поясніть відповідь.

35. Яка головна характеристика лежить в основі віднесення виробничого процесу до того чи іншого типу виробництва? Чому?

36. Які наслідки скорочення виробничого циклу? Доведіть це.

37. В якій складовій виробничого циклу (Тц ) міститься більший резерв його скорочення : часі оброблення (Тоб) чи часі пролежування (Тпр )? Доведіть це.

38. Чим кращий і чим гірший послідовно-паралельний вид руху порівняно з паралельним?

39. Чому для скорочення циклу при послідовно-паралельному виді руху не можна скорочувати тривалість менших операцій? Доведіть це.

40. Чим визначається положення графіків оброблення партії виробів на кожній операції при послідовно-паралельному виді руху? Покажіть, це на графіку.

41. Як можна скоротити тривалість циклу оброблення партії виробів при послідовно-паралельному виді руху, не змінюючи тривалості операцій? В якому разі це можна зробити ? Чому, якщо не змінюється час оброблення Тоб, скорочується тривалість циклу?

42. Якими засобами можна уникнути простоїв обладнання при паралельному виді руху? Які умови при тому мають бути виконані?

43. Як пояснити виробничий парадокс : коли вироби обробляються, обладнання простоює, і навпаки? Як це довести?

44. Якщо простої обладнання або пролежування виробів неминучі, то чому надати перевагу? Поясніть відповідь.

45. Якою має бути партія виробів п у послідовному виді руху - більшою чи меншою? Поясніть відповідь.

46, Чому дорівнює загальний час пролежування кожного виробу при послідовному виді руху? Доведіть це.

47. На яких показниках виробничо-господарської діяльності підприємства і як позначаються перевага й недолік послідовного виду руху? Доведіть це.

48. Чому при паралельному виді руху виробів у виробництві виникають простої обладнання? Доведіть це.

49. При виконанні якої умови доцільно застосовувати паралельний вид руху виробів у виробництві? Чому?

50. Чи залежить такт потокової лінії від тривалості окремих операцій? Доведіть це.

51. Чим зумовлена вимога рівності або кратності тривалості операцій на потоці тактові потокової лінії Т? Що може статися, якщо ця вимога не виконується?

52. Чим зумовлена різна кількість робочих місць на різних операціях у потоковому виробництві? Поясніть відповідь.

53. Який вид руху застосований у потоковому виробництві? Чому доцільно його застосувати?

54. Доведіть дотримання усіх основних принципів організації виробничого процесу у потоковому виробництві.

55. В якому разі слід робити розмітку розподільчого конвеєра?

56. В якому разі при організації потокової лінії слід відмовитися від рівномірного завантаження робочих місць? Доведіть це.

57. Чому кількість періодів на потоковій лінії має бути цілим числом? Поясніть відповідь.

58. Що обмежує збільшення кількості періодів Ка на конвеєрі при зміні швидкості його руху? Що треба вчинити в такому разі (обмеженні) для зменшення швидкості руху конвеєра?

59.Про що свідчать додаткові умови при розрахунку параметрів змінно-потокової лінії

 Що станеться при їх невиконанні?

60. Розкрийте сутність основних функцій системи оперативного управління виробництвом.

61. Які завдання вирішує система оперативного управління виробництвом для досягнення поставленої мети?

62. Прокоментуйте основні вимоги до оперативного управління виробництвом.

63. Як впливають міжопераційні оборотні заділи па ритмічність виробництва?

64. Як визначають величину незавершеного виробництва І на що вона впливає?

65. Яке основне завдання виробничої системи «Тойота»?

66. В чому полягає мета виробничої системи «Тойота»?

67. За яких умов можливе застосування системи «Канбан»?

68. Розкрийте сутність системи «Дзідока» та її значення.

69. Охарактеризуйте взаємозв'язок систем «Канбан» і «Дзідока».

70. Які є види карток «Канбан»? Яка їхня роль?

71. Якими правилами належить користуватися при застосуванні карток «Канбан»?

72. Назвіть основні показники результативності функціонування виробничих систем.

73. Який взаємозв'язок існує між показниками продуктивності та економічності виробничої діяльності?

74. Опишіть процес регулювання продуктивності виробничої системи.

75. Як можна здійснити моделювання процесу управління продуктивністю виробничої системи?

76. За якими ознаками виробничі фонди поділяються на основні й оборотні? Чому важливо не помилитися у такому поділі?

77. Як балансні рівняння можна застосувати для визначення потреби в будь-яких виробничих ресурсах?

78. Як на підставі балансних рівнянь визначити ступінь використання будь-яких основних фондів? Наведіть приклади.

79. Чим відрізняється балансне рівняння визначення завантаження і віддачі для групи обладнання від завантаження і віддачі для робітників, які працюють на цьому обладнанні?

80. Чи існує принципова різниця у визначенні використання різних видів основних фондів?

81. Які радикальні напрями усунення «вузьких місць» на підприємстві? Які умови їх використання?

*82. Із* трьох виробничих підрозділів, котрі випускають певний вид продукції, один за певний час може випустити 1000 од., другий - 800 од., а третій -також 1000 од. Який би Ви визначили план щодо обсягу виробництва -1000 чи 800 од.? Чому?

83. Яке із трьох значень коефіцієнта використання групи обладнання (Кві=1, Кві>1, Кві<1) є найгіршим із погляду використання обладнання на підприємстві?

84. Які з принципів організації виробничого процесу більше впливають на використання виробничих ресурсів?

85. Чому потокове виробництво забезпечує краще використання виробничих фондів?

86. Якщо коефіцієнт обіговості обігових коштів збільшиться у п разів, то які економічні наслідки будуть у підприємства? Які з них легше реалізувати? Чому?

87. Доведіть, що збільшення коефіцієнта обіговості в п разів адекватне збільшенню суми обігових коштів у n разів. Чи можна при збільшенні суми обігових коштів збільшити обсяг продукції?

88. Де в циклі виробництва криється найбільший резерв прискорення обіговості обігових коштів? За рахунок чого це можна зробити?

89. Доведіть, що прискорення розрахунків за свої борги, а не тільки за борги нам, прискорює обіговість наших обігових коштів.

90. Як можна прискорити обіговість обігових коштів у виробничих запасах? За яких умов це можна робити?

91. Яка умова економічної ефективності підвищення якості продукції? Чому?

92. Чому позитивне значення економічного ефекту у споживача (Ес>0) означає, що нова продукція краща?

93. Чи є умови економічної ефективності поліпшення якості продукції Е>0 і Ток<=Ток.н відповідними чи протилежними? Якщо відповідні, то в чому ця відповідність? Якщо протилежні, то чому?

94. Чи умова Е>0 завжди достатня для прийняття рішення про доцільність чи недоцільність підвищення якості продукції? Поясніть відповідь.

95. Які є співвідношення між категоріями «вартість» та «корисність» продукції і скільки їх? Яке значення цих співвідношень для маркетингу в ринкових умовах?

96. Які варіанти співвідношення між категоріями «вартість» і «корисність» продукції найпоширеніші? Чому?

97, Чи можуть у порівняльній таблиці техніко-економічних характеристик виробів базової І нової (підвищеної) якості всі характеристики бути кращими або гіршими? Чи правильна така таблиця? Як пояснити цю ситуацію?

98. Чому, якщо виріб підвищеної якості дорожчий (Eв<0), умова Е>0 не є достатньою? Яка ще умова має бути виконана? Поясніть відповідь.

99. В якому разі при аналізі економіко-математичної моделі визначення економічної ефективності підвищення якості продукції починають відігравати роль співвідношення між абсолютними величинами економічних ефектів Ев і Ес, тобто |Ев|><|Ес|? Скільки є таких співвідношень?

100. На які показники виробничо-господарської діяльності підприємства впливає зменшення тривалості циклу «дослідження-виробництво»? Доведіть відповідь.

101. Які головні завдання стоять перед технічною підготовкою виробництва нових виробів? Як визначити доцільність витрат на вирішення цих завдань?

102. Чи відрізняються ознаки і наслідки послідовного, паралельного або послідовно-паралельного проведення робіт СОНТ від відповідних видів руху виробів у виробництві (див. параграф 3.2-2 Навчального посібника)? Якщо не відрізняються, то чому? Якщо відрізняються, то чим?

103. Від чого залежить структура організації-розробника? Як вона залежить від факторів у відповіді на першу половину запитання?

104. Чи доцільно в сучасних умовах господарювання в Україні створювати венчурні фірми? Якщо доцільно, то які їх форми? Поясніть обидві відповіді.

105. Які завдання технолога при проведенні технологічного контролю конструкторської документації? Які він мусить мати фахові знання для того?

106. Які вимоги ставить метрологічна експертиза до конструкторської документації? Чим загрожує підприємству невиконання цих вимог?

107. У чому полягає зміст функціонально-вартісного аналізу (ФВА) конструкції виробу? Як знайти зв'язок між функцією та Її вартістю?

108. Які є причини так званої «зайвої вартості»? Чи можна їм запобігти? Якщо не можна, то чому? Якщо можна, то як?

109. Коли застосовують типізацію І стандартизацію технологічних процесів і контролю виробів? Що дають ці методи організації технологічних процесів?

110. В яких випадках краще застосовувати лінійні графіки планування СОНТ, а в яких — сіткові? Поясніть відповідь.

111. Який метод нормування тривалості (трудомісткості) робіт СОНТ є точніший? Чому?

112. Які особливості організації інструментального господарства?

113. Які особливості організації енергетичного господарства?

114. Які особливості організації ремонтного господарства ?

115. Які особливості організації транспортного господарства?

116. Які особливості організації складського господарства?

117. Які особливості організації служби матеріально-технічного забезпечення?